

17/08/2022

כ' אב תשפ"ב

**סילבוס הדרכה לקורס פיתוח וטיפוח מיומנויות ניהול פרונטלי ערב 22.8.22 : 8067**

ניהול עצמי, העברת מסרים בצורה רהוטה ומשכנעת, שיפור רמת הביצועים, הנעת עובדים, הכרת את התמורות במרחב הניהולי, ואיך לפתח עסק בריא ולהצמיח צוות מנצח.

תאריך	משעה	עד שעה	נושא מפגש	תאור
22/08/2022	17:00	20:45	מנהיגות עסקית	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הכרות ותיאום ציפיות</li> <li>• חקר הניהול – סגנונות ניהול</li> <li>• תפקידי המנהל – בשגרה ובעת משבר ואי ודאות</li> </ul>
29/08/2022	17:00	20:45	תקשורת ואפקטיביות בעסק	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ריאקטיביות לעומת פרואקטיביות – משפת התירוצים לשפת האחריות</li> <li>• אבחון סגנונות תקשורת</li> <li>• הקשבה אפקטיבית – בעולם הניהול</li> </ul>
05/09/2022	17:00	20:45	חזון עסקי ותוכנית עבודה	<ul style="list-style-type: none"> <li>• החזון כמצפן הארגוני – תפקידה של מטרה מלהיבה ומדויקת</li> <li>• הגדרת יעדים חכמים לעצמי ולעובדים – עקרונות ושיטת עבודה</li> <li>• תכנית עבודה – תרגום היעדים למשימות באופן מתוכנן מסודר וממוקד</li> </ul>
12/09/2022	17:00	20:45	הניהול זה אני	<ul style="list-style-type: none"> <li>• מסר שיווקי – מה המסר שלי, הכנה והתאמה לקהלים השונים</li> <li>• הקשבה אפקטיבית – בעולם הניהול</li> <li>• חוסן אישי ומקצועי</li> <li>• "אני מאמין" של מנהל מצוין!</li> </ul>
19/09/2022	17:00	20:45	מוטיבציה ככלי להנעה עצמית והנעת עובדים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• מוטיבציה אישית</li> <li>• הנעת עובדים ורתימתם בתקופות של חוסר ודאות ואי יציבות</li> <li>• אסטרטגיות ליצירת מוטיבציה</li> </ul>
26/09/2022	17:00	20:45	ניהול עצמי ופרקטיקה	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ניהול משימות : תכנון וביצוע</li> <li>• ניהול וארגון זמן</li> <li>• דיוק מטרות ויעדים</li> <li>• קבלת החלטות</li> <li>• עבודה על פרויקט אישי להגשה בסוף הקורס</li> </ul>
03/10/2022	17:00	20:45	צוות מנצח	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הקבוצה גדולה מסך חלקיה – כוחה של הקבוצה</li> <li>• תהליך התגבשות הצוות – תפקיד הניהול בכל שלב</li> <li>• תפקידים בצוות – הרמוניה למרות סגנונות תקשורת שונים</li> <li>• ישיבת צוות – מבנה וחשיבות ככלי ניהולי</li> <li>• שגרות עבודה</li> </ul>
10/10/2022	17:00	20:45	אני כמנהל "מתחדש" סיכום והערכת תהליך	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הערכת תהליך</li> <li>• הצגת מוצר/פרויקט תכנון אישי</li> <li>• קבלת תעודות</li> </ul>

**יתכנו שינויים בתכנים ובמועדים**